

## **DR. JUAN CARLOS O'DONNELL UN PEDIATRA ABRIENDO CAMINOS**

El 31 de julio pasado falleció el Dr. Juan Carlos O'Donnell, figura señera de la Pediatría Argentina. Su influyente personalidad y su dedicación ejemplar dejaron profundas huellas en las instituciones en que actuó. Su trayectoria en el ámbito de la organización hospitalaria lo convirtió en un referente obligado en el país.

Inició su carrera en el Hospital de Niños Ricardo Gutiérrez en 1955 como pediatra gastroenterólogo, desarrollando a la vez su formación en Administración y Organización hospitalaria en la Escuela de Salud Pública (UBA), donde se graduara posteriormente.

Apasionado por esta nueva disciplina fue mostrando su innato talento de planificador y ejecutor en incontables proyectos de crecimiento y transformación vinculados a la atención de los niños, la formación de recursos humanos y el estímulo a la investigación. Accedió luego a la dirección en el Hospital de Niños impulsando su progreso. En su corta gestión (1972-1977) hasta su renuncia obligada, en esos tiempos difíciles, se inauguraron salas a cargo de profesionales de excelencia (Terapia Intensiva, Centro respiratorio,



Nefrología) y modernizó el Laboratorio Central con la incorporación de avances que convertirían al hospital en el más calificado centro de atención pediátrica de la época.

En esos años, O'Donnell trabajó a la cabeza de un destacado equipo de profesionales en la elaboración del programa médico de un nuevo hospital de alta complejidad y de referencia, cuya maqueta se podía ver en el escritorio de la dirección desde 1974.

Venciendo innumerables obstáculos e interrupciones en 1984, durante el gobierno democrático, fue nombrado Director de una comisión de expertos

que concretó finalmente el proyecto de un hospital modelo, pionero en las instituciones públicas, que fuera referente nacional. El Hospital Garrahan, destinado a pacientes de alta complejidad, fue planeado en base a cuidados progresivos y promoviendo la formación de equipos multidisciplinarios. Asimismo concretaba la descentralización administrativa y jerarquizaba la enfermería, estableciendo la Dirección Asociada de Enfermería por primera vez en un hospital público.

Se estableció un mecanismo de selección de profesionales para asegurar la incorporación con horario prolongado de los más capaces y comprometidos con el sistema hospitalario propuesto. Desde el comienzo se consideró imprescindible el desarrollo de programas de docencia e investigación así como la capacitación continua de los integrantes del equipo de salud.

El Dr. Juan Carlos O'Donnell fue el primer Director Ejecutivo del Hospital Juan P. Garrahan y alma mater de la institución. Su estilo de conducción estuvo caracterizado por una presencia permanente y una gran firmeza en la toma de decisiones. Estaba interiorizado de todas las necesidades, de todos los problemas que surgían y los encaraba con sensibilidad y pragmatismo. Recorría el hospital todas las mañanas atento a todo lo que requiriera una solución, con constancia y dinamismo siendo una presencia protectora para toda la comunidad hospitalaria.

Sus ideas continuaron abriendo otros caminos, pues entendió que un hospital de referencia nacional debía interactuar con el resto del país. Cumplió con diferentes estrategias este objetivo, logrando mediante diversos programas tender puentes hacia los distintos centros pediátricos del país, con el fin de compartir y resolver los problemas de la atención y de la formación de recurso humano.

Fue un médico sanitarista innovador, docente, miembro consultor y asesor de numerosas instituciones y organizaciones de la salud. Escribió libros y numerosas publicaciones, distinguiéndose siempre por su capacidad de gestión y su espíritu transformador. Sus ideas se concretaron en hechos y realidades.

En su última editorial en Medicina Infantil manifestó su preocupación ante el exceso del uso de tecnologías que alejan al médico del paciente, deshumanizando el proceso de atención.

Hasta sus últimos días continuó aportando al Hospital su capacidad, su experiencia y su compromiso como consultor emérito y Vicepresidente de la Fundación Garrahan

Los que lo conocimos como Director en el Hospital de Niños y luego en el Hospital Garrahan supimos de su fortaleza, lucidez y de su constante consejo y apoyo. Hoy queremos poner de manifiesto la magnitud y calidad de su contribución a la salud infantil.

Sus principios ineludibles, su ética, su fuerte personalidad y su compromiso apasionado con el hospital público son un legado para los pediatras.

Con respeto a su trayectoria, admiración y profundo afecto, sentimos su pérdida irreparable.

*Comité Editor*